



# DE BUURT

*Plek voor iedereen*

JAARVERSLAG 2023

Algemeen Nut  
Beoogende instelling  
**ANBI**



*“Soms* zijn het buuren en hebben ze elkaar nog nooit gesproken. Maar op het moment dat ze hier op De Buurtcamping zijn, dan hebben ze verbinding. En dan groeit het contact met elkaar in de wijk.” Vertelt een blijbezoeker aan het NOS-journaal over De Buurtcamping in Breda.

In 2023 maakten we met onze vrolijke en verbindende buurtactiviteiten meer dan **één miljoen ontmoetingen** tussen buurtbewoners mogelijk. Mensen met verschillende achtergronden en levensvisies die elkaar normaal niet zo snel op zouden zoeken, ontmoeten elkaar bij onze activiteiten. Zittend aan een kampvuur bij De Buurtcamping, tijdens een kopje koffie op een BuurtBankje of door een spontane groet door een Zwaaisteen, ontdek je dat je helemaal niet zo anders bent dan de ander.

**De Buurt prikt bubbels door.** We geven mensen ‘een vrolijk duwtje in de rug naar nieuwe ontmoetingen’. Deze ontmoetingen zorgen voor inspiratie, goede voorbeelden, zelfvertrouwen, voor een thuisgevoel in de buurt, samenwerkingen, vriendschappen en relaties. Allemaal nieuwe verbindingen die de buurt versterken. Daarmee heeft De Buurt een significante positieve impact op de gemeenschapszin in duizenden Nederlandse buurten. Inmiddels werken we samen met bijna **3.000 Buurtmakers** in bijna **70%** van de **Nederlandse gemeenten**.

Onze **maatschappelijke impact** neemt toe en onze organisatie groeit mee. Ons kernteam en onze **naamsbekendheid** zijn in 2023 flink gegroeid. Zonder onze partners hadden we onze maatschappelijke ambities niet waar kunnen maken. Wij zijn dan ook trots en dankbaar dat onze Buurtmakers sinds 2023 via ons Fondslotket een gebundelde fondsaanvraag doen bij het Univé Buurtfonds, VSBfonds en Oranje Fonds via ons opgerichte **Fondslotket**.

Verder mogen we vanaf 2024 ook het **bedrijfsleven** verwelkomen tot onze partners: Booking.com, Conclusion Consultin en Brouwerij ‘t IJ. Ook zijn onze **eigen inkomsten** uit gemeentelijke samenwerkingen met bijna een kwart gestegen én hebben wij het geweldige nieuws gekregen dat wij vanaf 2024 tot de **meerjarige partners** van de Nationale Postcode Loterij en het Univé Buurtfonds behoren.



Maar zonder onze **Buurtmakers**, hadden we al die bijzondere ontmoetingen tussen buurtbewoners niet kunnen organiseren. Door hun onvermoeibare inzet voor een betere buurt, ontstaan er steeds meer plekken in het land waar men elkaar groet, kent en helpt. En dat is in de huidige bewogen tijd, een heel groot goed! Wij zijn onze vrijwilligers dan ook ongelofelijk dankbaar voor hun tomeloze inzet.

*Maarten Hupkes*  
Directeur-bestuurder Stichting De Buurt



**We staan steeds vaker tegenover elkaar, dan naast elkaar. We praten meer over elkaar dan met elkaar. Onze zorgen zijn de schuld van de ander. Veel van ons voelen zich niet gezien of gehoord. Het lijkt alsof we elkaar zijn kwijtgeraakt.**

Terwijl we meer op elkaar lijken dan we denken. Het leven is niet 'zij daar', het leven is 'wij hier'. Ons leven speelt vooral af, direct om ons heen. In en om ons eigen huis. In onze eigen straat. In onze eigen buurt. Hier komen we **samen**. Juist op deze plek kunnen we de wereld veranderen. Kunnen we van 'wij tegenover zij' gewoon weer 'ik & jij' maken. Niet vaag en ver weg. Maar dichtbij.

## **Want elkaar zien en horen, begint met elkaar ontmoeten.**

Elkaar aankijken en zien dat we allemaal mens zijn. Want hoe sterk we ook van elkaar verschillen, we lijken meer op elkaar dan we denken. We willen ons allemaal veilig voelen en vrij zijn. Gezond zijn. Het beste voor onze kinderen. Een goede oude dag. We willen allemaal liefde en genegenheid. We willen ons **verbonden voelen**.

Helaas liggen tussen onze voordeur en die van de buurman, eindeloos veel drempels. We leven steeds meer in onze eigen bubbel. Starend naar ons scherm zien we vooral mensen die hetzelfde 'lijken', en we moeten ons best doen om mensen te leren kennen die de wereld anders zien. De Buurt haalt daarom de drempels weg. Wij zorgen voor een veilige **plek voor iedereen**, waar we elkaar goed kunnen ontmoeten. Zo zijn wij de bedenkers van De Buurtcamping: een driedaagse vakantie voor iedereen uit de buurt. Wij plaatsen Buurtbankjes in de straat, om even te kunnen babbelen buiten je bubbel. En, we leggen Zwaaienen in de stoep, om je te herinneren aan een eenvoudig 'hallo'.

Het is zo simpel als het klinkt, maar de effecten zijn giga. Want wanneer je met een wc-rol onder je arm loopt, met slaperige ogen je tent uitrolt, of gewoon je koffie drinkt op een bankje, ben je niet langer rijk of minder rijk, werkloos of overwerkt, huurder of huiseigenaar, nieuwkomer of oude rot, wij of zij. Je bent vooral jezelf, **onder elkaar**. Het gaat er niet meer om wie je bent, het gaat erom dat je er bent. Door elkaar te leren kennen, wordt de buurt een plek waar je je thuis voelt, en veilig. Waar we elkaar niet weggijken of nakijken, maar naar elkaar omkijken.

De Buurt weet het zeker: het heeft geen zin om vingers te wijzen naar 'die ander aan de overkant'. Laten we liever nieuwsgierig zijn naar dat wat ons omgeeft. Ons **verbinden** met de mensen die ons omringen, met onze eigen buurt. Denk er maar eens over: naar wie ga jij toe, als je ergens even een handje hulp bij nodig hebt? Naar Den Haag of naar je bureu? Juist... de start van een **fijnere samenleving**, ligt gewoon voor onze voeten. Daar waar we elkaar ontmoeten. In en om ons eigen huis. In onze eigen straat. In onze eigen buurt.

# Inhoud

<b>Manifest</b>	<b>3</b>
<b>Wij zijn De Buurt</b>	<b>6</b>
<i>Dit willen we oplossen</i>	6
<i>Dit is waar we trots op zijn</i>	6
<i>Dit willen we bereiken</i>	6
<i>Voor wie doen we dat?</i>	6
<i>Zo bereiken we ons doel</i>	6
<i>Zo komen we aan ons geld</i>	6
<i>Over de stichting</i>	6
<i>Onze Activiteiten</i>	7
<b>Hoogtepunten</b>	<b>9</b>
<b>De Buurtcamping</b>	<b>9</b>
<b>De BuurtBankjes</b>	<b>11</b>
<b>De Zwaaiesteen</b>	<b>12</b>
<i>En verder...</i>	13
<i>Learnings 2023</i>	13
<b>Media bibliotheek afgelopen jaren...</b>	<b>14</b>
<b>Organisatie</b>	<b>15</b>
<i>Veilige werkomgeving</i>	15
<i>Raad van Toezicht</i>	15
<i>Rooster van Aftreden</i>	15
<i>Meer weten over de Raad van Toezicht?</i>	16
<i>Directeur-bestuurder</i>	16
<i>Organogram</i>	16
<i>De Buurtbrigade</i>	17
<i>Kernteam</i>	18
<i>Risico's en maatregelen</i>	19
<b>Financiën</b>	<b>21</b>
<i>Financiële analyse van 2023</i>	21
<i>Begroting 2024</i>	23
<b>Raad van Toezicht verslag</b>	<b>24</b>
<i>Vergaderingen</i>	24
<i>Functioneren</i>	24
<i>Samenstelling Raad van Toezicht</i>	24
<b>Vooruitblik: De grootste buurtbeweging van Nederland</b>	<b>25</b>
<b>Dankwoord</b>	<b>28</b>
<b>Jaarrekening 2023</b>	<b>29</b>



# Wij zijn *De Buurt*

**Wij werken aan buurten waarin je elkaar groet, kent en helpt, door verbindende buurtactiviteiten te organiseren samen met buurtbewoners.**

## DIT WILLEN WE OPLOSSEN

De dialoog tussen Nederlanders verhardt. De kloof tussen arm en rijk, jong en oud groeit. Mensen uit verschillende 'bubbels' ontmoeten elkaar te weinig. Nederlanders snakken naar een samenleving met gevoel van gemeenschapszin en zorg en welzijn in onze eigen sociale omgeving.

## DIT IS WAAR WE TROTS OP ZIJN

Daarom inspireren, faciliteren en begeleiden we bewoners bij het organiseren van vrolijke, laagdrempelige buurtactiviteiten zoals De Buurtcamping, BuurtBankjes en Zwaaisteen. Wij zijn actief in 69% van de Nederlandse gemeenten, met bijna 3.000 vrijwilligers.

## DIT WILLEN WE BEREIKEN

De sociale cohesie en gemeenschapszin in Nederlandse buurten versterken door ontmoetingen tussen buurtbewoners mogelijk te maken. Een vakantie mogelijk maken voor minima. Buurtbewoners activeren en opleiden tot actieve buurtgenoot. Het terugdringen van eenzaamheid.



## VOOR WIE DOEN WE DAT?

Wij zijn er voor buurtbewoners die iets willen organiseren voor hun buurtgenoten. Onze activiteiten zijn toegankelijk voor iedereen. Maar we hebben speciale aandacht voor mensen die betrokken zijn bij



de buurt, aangewezen zijn op de buurt of nieuw zijn in de buurt. Een derde van onze kampeerplekken is dan ook gereserveerd voor minima.

## ZO BEREIKEN WE ONS DOEL

- ✔ Begeleiding van buurtbewoners bij het organiseren van onze buurtactiviteiten via ons opleidingstraject De Buurtcampus en online tool de BuurtGids.
- ✔ Wij bieden hulp bij fondsaanvragen, sponsordeals, vergunningen, veiligheid en marketing en communicatie.
- ✔ We enthousiasmeren en werven buurtbewoners om zich in te zetten voor een verbonden buurt.
- ✔ We breiden de komende jaren ons activiteitenportfolio uit om meer sociale cohesie in Nederlandse buurten te bevorderen.

## ZO KOMEN WE AAN ONS GELD

Werven van vermogensfondsen en loterijen, verkoop van diensten aan gemeentes, licentie-afdrachten van campings, partnerships en sponsoring, donaties, kaartverkoop.

## OVER DE STICHTING

De statutaire doelstellingen van onze stichting zijn in te zien via [deze link](#) op pagina 2. De Buurt is een Erkend Goed Doel (CBF), heeft een ANBI status en is een Social Enterprise. Ons CBF Erkenningspaspoort is [hier](#) te vinden.

# Onze *Activiteiten*



## DEBUURT CAMPING



Pop-up campings  
in eigen stadspark voor  
en door buren.

**65**  
Buurtcampings

## DEBUURT BANKJES



Bankjes die  
de band tussen buren  
verbeteren.

**2.000**  
BuurtBankjes

## DE ZWAAI STEEN



Stoeptegels die mensen  
aanmoedigen contact  
te maken.

**700**  
Zwaaistenen





# Hoogtepunten

Ruim 2.900 buurtbewoners besloten in 2023 van de bank af te komen en een vrolijke en verbindende activiteit te organiseren voor hun buurt. We zijn ontzettend trots op hen en ongelofelijk dankbaar dat zij zich zo vol enthousiasme en overgave inzetten voor een verbonden buurt. Dankzij hun inzet hebben we meer dan één miljoen ontmoetingen tussen buurtbewoners mogelijk gemaakt.



In 2023 groeiden we met tien Buurtcampings naar **65 campings** in totaal.

Ruim **17.000 buurtbewoners** genoten van een welverdiende korte vakantie in eigen park, georganiseerd door ruim **1.600 vrijwilligers**.

Ondanks het vele slechte weer, waardeerden de bezoekers de camping met een

# 8,4

De Buurtcamping heeft een positief effect op de **sociale cohesie** in de buurt:

**20%** heeft meer en beter contact met de buren.

**73%** heeft mensen leren kennen buiten hun 'bubbel'.

Ook het **welzijn** van de buurtbewoners verbetert:

**72%** voelt zich **zorgelozer** op De Buurtcamping

**20%** van hen voelt zich **minder alleen**.

**97%** Een belangrijk element is waarschijnlijk dat bijna alle bezoekers aangeven **zichzelf** te kunnen zijn op De Buurtcamping.

En de buurt wordt **actiever**:

**30%** van de deelnemers wil zich ná De Buurtcamping **actief** inzetten voor de buurt.

**75%** kon door helpen op De Buurtcamping eigen **talenten** beter inzetten.<sup>1</sup>

*"Een verademing om alle lagen van de maatschappij aanwezig te zien. Tijdens de Buurtcamping zijn wij allemaal gelijk."*

*- Kampeerder,  
Amsterdam Czaasperdam*

<sup>1</sup> Impactonderzoek De Buurtcamping 2023 (n=700)

# DEBUURT CAMPING

## Locaties



# DE BUURT BANKJES



**1.137 BuurtBankjes**  
werden er afgelopen  
jaar geopend.

Waardoor er inmiddels bijna  
**2.000 laagdrempelige ontmoetingsplekken**  
voor burens zijn.

Al deze bankjes staan in  
**552 woonplaatsen**  
verspreid door het land.

# 99%

van onze BankjesHosts zou het een ander  
aanbevelen een bankje te openen!

Een BuurtBankje zorgt voor **meer én beter** contact in de buurt:

gemiddeld zijn er **34** ontmoetingen op het bankje per maand.

**40%** ontmoet mensen **buiten hun 'bubbel'**.

En bijna **60%** heeft nu meer contact met de burens.

Een BuurtBankje zorgt ervoor dat mensen zich meer **thuis voelen**. Dit geldt voor bijna de helft van de BankjesHosts.

**60%** ziet vaker bekende gezichten in de straat.



Tijdens de **Week Tegen Eenzaamheid** organiseerden we samen met presentatrice Quinty Trustfull een burenbingo, waarbij deelnemers aangemoedigd werden contact te maken met de burens. In mei organiseerden we weer een BuurtBankjesDag met leuke activiteiten. In totaal deden er 458 mensen mee.<sup>2</sup>

“Het bankje stond nog niet goed of wel, toen de eerste mensen al plaatsnamen” -

- BuurtBankjesHost,  
Hoorn

<sup>2</sup> Impactonderzoek BuurtBankjes 2023 (n=241)

# DE ZWAAI STEEN



## 100 Woonzorgcentra

voor ouderen konden hun geluk niet op. Zij kregen in 2023 een Zwaaisteen cadeau om het contact tussen hen en buurtbewoners te verbeteren.

Daarnaast verkochten we nog **tientallen** Zwaaistenen aan particulieren.

In totaal liggen er nu

# 700

## Zwaaistenen

verspreid door het land die dagelijks zorgen voor een zwaai en een lach!

Een Zwaaisteen zorgt gemiddeld voor zo'n

**26** Zwaaimomenten per maand.

Dat zijn ruim **300** Zwaaimomenten per jaar!

**38%** van de Zwaaiers heeft niet alleen **meer**, maar ook **beter contact** met buurtbewoners sinds de Zwaaisteen er ligt.

Meer dan een **25%** voelt zich door de Zwaaisteen **minder alleen**. Wat zo'n simpele stoeptegels al voor effect kan hebben!<sup>3</sup>

“Onze oudste bewoner (99) en jongste basisschoolkind (4) hebben samen een Zwaaisteen gelegd op Burendag. Prachtig!”

- Zwaaisteenlegger  
Tzummarum



<sup>3</sup> Doelgroeponderzoek Zwaaisteen (n=26)



### EN VERDER....

- Het **Fondsloket** is in 2023 gestart. Via dit loket kunnen alle lokale Buurtcampings via ons een donatie-aanvraag doen bij het Univé Buurtfonds, VSBfonds en Oranje Fonds. Hiermee hebben we het doen van een **fondsaanvraag** makkelijker, leuker én sneller gemaakt. Hierdoor houden onze Buurtmakers tijd over voor wat ze het allerliefste doen: burens met elkaar verbinden. Wij zijn de fondsen dankbaar voor hun vertrouwen in ons en onze Buurtmakers.
- Afgelopen zomer schreven bijna alle grote **dagbladen** over De Buurtcamping en waren we onder andere te zien op het **achtuurjournaal** van de NOS. Alle media-aandacht voor onze projecten samen leverde ons een bereik van **133 miljoen views** op, met een mediawaarde van € 1.3 miljoen.
- In oktober sprak onze directeur-bestuurder op een **Europees Congres** van de Universiteit van Hannover over sociale cohesie.
- Tot slot zijn we in 2023 gestart met de voorbereidingen voor een pilot van een nieuwe buurtactiviteit in samenwerking met **Mooie Boules** (in-door jeu de boulesbanen).

### LEARNINGS 2023

- In 2023 zouden wij een **Raad van Advies** oprichten, bestaande uit Buurtmakers die gevraagd en ongevraagd advies kunnen geven over de plannen van De Buurt. Dit is doorgeschoven naar 2024 omdat wij hier een teamlid vrij voor moesten maken omdat dit om een behoorlijke voorbereiding vraagt. Dit is inmiddels gelukt. De Raad van Advies wordt daarom in 2024 opgericht.
- In 2023 zouden we een **lidmaatschapmodel**

introduceren, waarbij buurtbewoners lid zouden kunnen worden van De Buurt. Bij ons vooronderzoek raadde meerdere grote ledenorganisaties ons dit af. Hierdoor hebben we deze plannen in de ijskast gezet, wel onderzoeken we onze relatie tot verschillende belanghebbenden continu om hen optimaal van dienst te kunnen zijn.

- 2023 was een uitdagend jaar qua **teambezetting**: meerdere mensen gingen langere tijd op reis of hadden minder tijd te besteden voor De Buurt door andere klussen. Het heeft ons doen beseffen dat wij in 2024 moeten investeren in het aannemen van personeel zodat er een stabielere kernformatie ontstaat.



# Mediabibliotheek afgelopen jaren...

In 2023 hebben we met de Buurtcamping alleen al meer dan 6 miljoen views weten te behalen en een mediawaarde van ruim €850.000 bereikt.



**Plus Reportage**

## Buurtcamping strijkt neer in Oosterpark: 'Hier is iedereen gelijk'

Voor de tiende keer strijken buurtcampings neer in de Amsterdamse stadsparken. In het Oosterpark lijkt ogenschijnlijk niemand op elkaar, maar het is al gauw saamhorig. 'Hier is iedereen gelijk.'

**Marc Kruijswijk** 15 juli 2022, 21:10

**nrc** Mijn nieuws

Lidder naar

Reportage

## Op de Buurtcamping ben je op vakantie op twee minuten lopen van je huis

**De Buurtcamping in Arnhem** Op vakantie gaan is niet voor iedereen vanzelfsprekend. De Buurtcamping - waar buurtbewoners een weekend vakantie kunnen vieren in de eigen achtertuin - biedt uitkomst én hoopt zo de sociale cohesie in de buurt te verhogen.

Gijsbert van Er 31 juli 2022 Leesijd 2 minuten

Watch Startpagina Live Series Verkennen Opgeslagen video's Volgend

Video's zoeken

**Koffietijd** 23 mei 2022

Overzicht Opmerkingen

Een drankje doen met je buren, kletsen over de vakantieplannen en spelletjes spelen op de stoep. Dat werd gisteren massaal gedaan tijdens de BuurtBankjesDag. Quincy ging langs bij haar buurman, tevens directeur van de De Buurtcamping, Maarten Hupkes. Het was een gezellige boel met veel entertainment!

Lees het artikel op onze website!  
<https://www.koffietijd.nl/artikelen/55437/gezijnbuurtbankjes>

BuurtBankjesDag wordt mede mogelijk gemaakt dankzij een bijdrage van de Postcode Loterij. Minder weergeven

3 eerdere reacties weergeven Oudste

Yvonne De Hamer Maarten wat leuk!! Dat wens je toch iedereen, samenhang in de buurt zoals we die hier kennen!

Over een lach op iemands gezicht!



Alle video-items zijn clickbaar

# Organisatie

Onze organisatie is in 2023 verder verstevigd door de komst van een operationeel manager, een HR-adviseur en nieuwe projectleiders. Met 8,1 FTE groeiden we uit ons oude vertrouwde lokaaltje in ons kantoor in het oude schoolgebouw MidWest. Sinds november 2023 zitten we op een prachtige nieuwe stek in Amsterdam-Noord waar we groepen Buurtmakers kunnen ontvangen en onder andere De Buurtcampus kunnen organiseren.

## VEILIGE WERKOMGEVING

Wij werken met 2.900 vrijwilligers en ruim 20.000 bezoekers op onze activiteiten. Er is daarom veel aandacht voor veiligheid en integriteit. Ons *Handboek Gedrag* vat samen wat wij verstaan onder integer handelen en wat wij doen om dit te waarborgen; zowel voor onszelf als voor de mensen en organisaties met wie we samenwerken. Het beleid is een aanvulling

op onze *gedragsregels*, het *vrijwilligersbeleid* en ons *klachtenprotocol*. De normen die in het beleid worden gesteld zowel in ons eigen team, als bij de mensen met wie wij werken, regelmatig onder de aandacht gebracht en geëvalueerd. Ook wordt het beleid ieder jaar op actualiteit gecheckt en aangepast waar nodig. In 2023 zijn er *geen* integriteitsschendingen gemeld bij onze twee vertrouwenspersonen.

## RAAD VAN TOEZICHT

De Buurt heeft een two-tier board (dualistisch bestuursmodel). Er is dus een duidelijke scheiding tussen directie en toezichthouders. De directeur-bestuurder heeft de dagelijkse leiding over de organisatie. Een aparte, onafhankelijke Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur.

*In 2023 bestond de Raad van Toezicht uit:*



*Jeroen Plemp*  
Voorzitter

*Jeroen is voorzitter van de Raad van Toezicht. Daarnaast is hij Directeur van I Care Producties en eigenaar van Free Wheely Amsterdam, Hollandse Bakfietsen en Steppenwinkel.*



*Stella de Swart*  
RVT-lid

*Stella is Raad van Toezichtlid en expert Armoede en Schulden. Ze is tevens auteur van het boek 'Armoede krijg je gratis'.*



*Dominik Lynen*  
RVT-lid

*Dominik is Raad van Toezichtlid en Senior Manager Forensic & Financial Crime bij Deloitte, daarnaast is hij ondernemer en adviseur bij Crealosophy IT.*

## ROOSTER VAN AFTREDEN RAAD VAN TOEZICHT

Aangetreden 6/5/2022	Aangetreden 6/5/2022	Aangetreden 6/5/2022
Aftredend 6/5/2026	Aftredend 6/5/2026	Aftredend 6/5/2026
herkiesbaar ja	herkiesbaar ja	herkiesbaar ja

**MEER WETEN OVER DE RAAD VAN TOEZICHT?**

Onze statuten vind je [hier](#)  
 ons uitgebreide RVT-reglement [hier](#)  
 Het functieprofiel van de RVT is [hier](#) te downloaden.

**DIRECTEUR-BESTUURDER**

Maarten Hupkes is sinds maart 2021 werkzaam bij De Buurt als directeur-bestuurder. Daarnaast was hij in 2023 (onbezoldigd) voorzitter van stichting Stadvinderij (hij treedt af per 6 maart 2024). Verder bekleedt hij geen nevenfuncties. Het functieprofiel voor de directeur-bestuurder is [hier](#) te vinden.

**ORGANOGRAM**

In 2023 is er veel aandacht besteed aan de organisatiestructuur van De Buurt. We zijn namelijk in een paar jaar tijd flink gegroeid. Dit heeft er ook voor gezorgd dat soms niet helemaal duidelijk was, wie voor wat verantwoordelijk was, met als gevolg dat meerdere collega's vaak op één taak doken. Samen met Conclusion Consulting hebben we het afgelopen jaar veel aandacht besteed aan de ontwikkeling van onze organisatie. Hier is onder andere een nieuw, duidelijker organogram uit voortgekomen.

**Raad van Toezicht**





## DE BUURTBRIGADE

De Buurtbrigade (het kernteam van de stichting) stimuleert, faciliteert en begeleidt buurtbewoners bij het organiseren van laagdrempelige, vrolijke buurtactiviteiten. Daarnaast houdt het kernteam zich bezig met het werven van inkomsten, het aangaan van impactvolle maatschappelijke samenwerkingen, impactmetingen, missie- en visiebewaking, beleid, administratie en marketing en communicatie.

Het team is afgelopen jaar verder uitgebreid: van 6,6 fte in 2022 naar 8,1 fte in 2023. Hierbij hebben we vooral gekeken naar de versteviging van het 'middenmanagement' om te grote druk op de directie te voorkomen. Hiertoe hebben we een Chef Operatie (nu Zakelijk Leider) aangenomen die verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken en het aansturen van verschillende teamleden. Daarnaast hebben we de afdeling marketing en communicatie verzaaid met een Perscoördinator en zijn we gaan samenwerken met een HR-adviseur die ons ondersteunt op het gebied van personele zaken.



**IN 2023 BESTOND *het kernteam* UIT:**

Amin Ben Said	<i>Stagiair Marketing en Communicatie (tot december 2023)</i>
Anke van Hage	<i>Projectleider Buurtcampings</i>
Anne de Man	<i>Chef Marketing en Communicatie / Adjunct-directeur</i>
Anouschka Trauschke	<i>Programmamaker Buurtcampus</i>
Arsalan Alim	<i>Financial Controller</i>
Britt Louter	<i>Allround Projectleider</i>
Francien Boumans	<i>HR-adviseur</i>
Jeske Hagenaars	<i>Chef Operatie</i>
Julian Schönfeld	<i>Art director</i>
Katusha Sol	<i>Hoofd Impact / initiatiefnemer Buurtcamping</i>
Kiki Wong	<i>Projectleider Buurtcampings</i>
Maarten Hupkes	<i>Directeur-bestuurder</i>
Mara Joy Elfring	<i>Adviseur Vergunningen / Financiën Buurtcamping</i>
Mavis Appiagyei	<i>Fondsloket</i>
Noor Duyts	<i>Junior Producer</i>
Odette Bosman	<i>Perscoördinator / Chef Marcom a.i. (tot december 2023)</i>
Paula Terpstra	<i>Chef Buurtcampings / Buurtraad</i>
Renet Ponsen	<i>Communitymanager/ Ambassadeur Buurtcamping</i>
Robin Nijhuis	<i>Content marketeer</i>
Roderik Schaepman	<i>Innovator / partnerschappen / initiatiefnemer Buurtcamping</i>
Tim Spekkens	<i>Office- en Procesmanager</i>
Vanessa Longuet	<i>Projectleider Buurtcampings (tot juli 2023)</i>

Het merendeel van de teamleden werkt op freelance basis, er zijn twee personeelsleden. In 2024 breiden we de kernformatie uit met meer personeelsleden. We volgen de CAO Zorg en Welzijn. Er is afgelopen jaar geïnvesteerd in empowerment van het kernteam: verschillende teamleden volgden verdiepende cursussen en er is literatuur aangeschaft. Daarnaast hebben we een HR-adviseur aangetrokken die mede toeziet op het welzijn van medewerkers.

*Het kernteam*
**IS OP PROJECTBASIS ONDERSTEUND DOOR:**
**Van Ons**

Wedevelopment

**Luna Ridderhof**

Vertrouwenspersoon

**Barbara Hoogland**

Jurist

**TOT SLOT**
*de Regiobeheerders EN besturen:*
**Flip Roncken**

Buurtcampings Utrecht

**Shanti van Hout**

Buurtcampings Limburg

**Alle bestuursleden**

van de verschillende regionale en lokale Buurtcampings

## Risico's en maatregelen

### RISICO

### BEHEERSMAATREGEL

De inkomsten zijn te instabiel voor de groeiambitie.

*Balans in begroting brengen die flexibiliteit gedurende het jaar mogelijk maakt, continuïteitsreserve opbouwen en eigen inkomsten vergroten.*

De organisatie kan de groei van activiteiten niet aan.

*Investeren in coaching en opleiding van het team, jaarplan en strategie invullen en gaandeweg het jaar evalueren met het team. Gebruik maken van de haalbaarheid matrix.*

Campings die zich niet aan de gemaakte afspraken houden (financiën, sponsoring e.d.).

*Heldere, juridisch dekkende samenwerkingsovereenkomsten, tijdig delen en laten tekenen, en op tijd ingrijpen wanneer nodig.*

Sociale veiligheid en integriteit worden door de groei van vrijwilligers lokaal, uit het oog verloren.

*Een uitgebreid integriteitsbeleid en gedragsregels worden doorgesproken met vrijwilligers, en moeten ook ondertekend worden. Er is veel aandacht voor tijdens De Buurtcampus, en meerdere vertrouwenspersonen zijn aangesteld.*

Door gemeentelijke verkiezingen kan lokaal beleid veranderen waardoor projecten van De Buurt opeens meer of minder aandacht krijgen van de gemeente.

*In gesprek blijven met gemeenten, veranderingen voor proberen te zijn, maatschappelijke noodzaak blijven benadrukken en in sommige gevallen lobbyen.*

Langlopende offertetrajecten bij gemeenten en partners.

*Cyclus eerder starten en zorgen dat we bij de juiste persoon aan tafel komen.*

Inkomsten uit licentiefee's blijven achter doordat campings hun eigen weg gaan.

*Analyse, evaluatie en verbetering van diensten die het kernteam aanbiedt, gericht op de wensen van de meerderjaars-campings en de oprichting van een klankbordgroep.*

Complexe vergunningsaanvragen en bijbehorende verantwoordelijkheden.

*Een vergunningspecialist aantrekken en investeren in intensieve begeleiding van lokale teams.*

Letsel aan kampeerders, vrijwilligers of beheerders.

*Gedekt in verzekeringen. Veiligheidsplan opstellen en correct naleven. Uitvoerige veiligheidstrainingen.*

Niet goed nakomen van levering van diensten door het kernteam aan licentienemers (campings).

*Evaluatiecyclus onder campingbeheerders instellen, ons als team lerend opstellen, een interne kwartaalevaluatie houden, actiepunten omzetten in beleid en inspraakavonden voor campingbeheerders organiseren (Buurtschap).*

Schade aan verhuur van middelen die centraal ingekocht zijn.

*Gedekt in verzekeringen. Veiligheidsplan opstellen en correct naleven.*



# Financiën

De besteding van gelden gebeurt op basis van een zorgvuldig opgestelde begroting die aan het begin van het jaar besproken en geaccordeerd wordt door de Raad van Toezicht. Door middel van een kwartaalrapportage voorziet de directie de Raad van Toezicht van belangrijke informatie over de financiële staat van de stichting. In 2021 hebben we een financieel management protocol opgesteld waarin precies is vastgelegd welke personen binnen de organisatie betrokken zijn bij de financiën en de administratie, en welke middelen en programma's er worden ingezet voor het uitvoeren van de administratie. Deze is onlangs voor het laatst herzien.

Als norm voor de verhouding wervingskosten en inkomsten uit werving, hanteert onze stichting een percentage van 10% tot 15%. Dit percentage geldt ook voor de kosten voor beheer en administratie. Ons beleid is erop gericht het percentage besteed aan doelstellingen zo hoog mogelijk te laten zijn. De jaarrekening en het jaarverslag zijn opgesteld aan de hand van Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen. Na controle door een erkende accountant (NAHV) werd de goedkeurende verklaring afgegeven.

Besteed aan de <b>doelstellingen</b> t.o.v. het totaal van de lasten:	<b>91,1%</b>
Besteed aan <b>fondsenwerving</b> t.o.v. het totaal van de lasten:	<b>4,4%</b>
Besteed aan <b>beheer en administratie</b> t.o.v. het totaal van de lasten:	<b>4,4%</b>

De directeur-bestuurder ontvangt een bezoldiging ruim binnen de normen zoals gesteld in de Basis Score voor Directiefuncties (BSD). De hoogte en samenstelling van de bezoldiging zijn in de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening opgenomen. Deze bezoldiging is vastgesteld door de Raad van Toezicht.

## FINANCIËLE ANALYSE VAN 2023

In 2023 zijn de inkomsten van De Buurt (opnieuw) bijna verdubbeld t.o.v. het jaar ervoor. Van 874.000 euro in 2022 naar een begroting van ruim 1.5 miljoen euro in 2023. Dit is voornamelijk te wijten aan de toegekende fondsen gelden ten behoeve van de lokale Buurtcampings. Sinds 2023 beheren wij de donaties van Univé Buurtfonds, VSB fonds en Oranje Fonds ten bate van alle Buurtcampings (Fondsloket). De begroting van de basisorganisatie steeg licht met 35.000 euro.



Dit betekent dat wij met een lichte stijging van kosten een veel grotere impact hebben kunnen maken dan het jaar ervoor. Dit is in lijn met de verdere verzelfstandiging die wij de komende jaren willen bewerkstelligen.

*“De Buurtcamping neemt een bijzondere positie in het maatschappelijke veld in door zich te focussen op meerdere beleidsterreinen: armoede, gezondheid, inclusie en sport & cultuur. Buurtbewoners krijgen professionele begeleiding bij het opzetten van hun eigen activiteit waarmee lokaal eigenaarschap gestimuleerd wordt. Zo investeren we in het ‘sociale cement’ van de buurt.”*

*- Natasja Groothuisminke,  
wethouder Zaanstad*

“De Buurt heeft, mede dankzij onze bijdrage, een grote maatschappelijke impact kunnen maken door vrolijke ontmoetingen tussen buurt-bewoners te faciliteren. Wij zijn onze deelnemers dankbaar voor het mogelijk maken van deze samenwerking, waardoor er door heel Nederland meer saamhorigheid ontstaat in buurten.”

– *Marieke Rodenhuis*  
**Hoofd Goede Doelen**  
**Nationale Postcode Loterij**

- Onze **verkoop van diensten** is met 23% gestegen. Dit positieve verschil is te wijten aan de ontwikkeling van nieuwe gemeentepakketten i.s.m. een expert. De komende jaren willen we onze eigen inkomsten verder vergroten.
- In totaal zijn de **inkomsten uit werving (fondsen, loterijen)** met 12% gestegen t.o.v. vorig jaar.
- Dankzij de (deelnemers van) de **Nationale Postcode Loterij** hebben we voor de periode 2021-2023 een eenmalige schenking van € 300.000 ontvangen. Deze schenking heeft onze stichting een geweldige kickstart gegeven om verder te professionaliseren en daarmee onze impact te vergroten. Onze stichting is daardoor uitgegroeid tot een stabiele organisatie die klaar is voor de toekomst. Tevens hebben wij in 2024 het bijzondere en eervolle nieuws ontvangen dat we als nieuwe meerjarige partner van de Nationale Postcode Loterij zijn geselecteerd. Daardoor kunnen wij de komende jaren uitgroeien tot de **grootste buurtbeweging van Nederland**.
- 2023 was ook het jaar waarin onze andere hoofdpartner; **Univé Buurtfonds**, besloot ons partnerschap verder uit te breiden voor de komende jaren. Wij willen het fonds bedanken voor de bijzondere steun die wij zowel in financiële als inhoudelijke zin ontvangen voor het voortzetten van ons werk.
- 2023 was het laatste jaar waarin wij een bijdrage van **Hartwig Foundation** ontvingen. Mede dankzij hun steun hebben we de afgelopen jaren ons bereik verder kunnen vergroten en daarmee miljoenen ontmoetingen mogelijk gemaakt.
- Naast de grote vermogensfondsen ontvingen wij in 2023 op projectbasis giften van de fondsen: **Steu fondsen Sociale Initiatieven** (BuurtBankjes), **Fonds Sluycerman en van Loo** (Zwaaisteent), **Serra Foundation** (al onze projecten) en **Theodora Boasson** (Buurtcamping).
- In 2023 waren er gesprekken met twintig potentiële nieuwe **partners**. Naar verwachting mogen wij komend jaar vijf nieuwe partners uit het bedrijfsleven verwelkomen (waaronder Booking.com, Conclusion Consulting en Brouwerij ‘t IJ)



De gelden die wij in 2023 opgehaald hebben, zijn voornamelijk besteed aan onze maatschappelijke doelstellingen. Speciale aandacht is afgelopen jaar uitgegaan naar de oprichting van het **Fondsloket**, onze prachtige nieuwe toekomstbestendige Buurtcamping website, een effectieve mediacampagne en de versteviging van ons kernteam. Het positieve resultaat van 2023 is bestemd voor de continuïteitsreserve, die wij opbouwen om eventuele toekomstige tegenvallers op te vangen. De stichting belegt haar gelden niet.

Wij verkopen zogenaamde **gemeentepakketten** aan gemeenten die graag een Buurtcamping in hun gemeente zien verrijzen. Wij zetten vervolgens alles in werk om een camping in een door hen aangewezen buurt van de grond te krijgen. Daarbij levert de stichting ook diensten aan de lokale campings met het aanbieden van ons opleidingstraject de Buurtcampus, begeleiding, advies en het gebruik van communicatiemiddelen. Hier betalen de lokale campings een afdracht voor. Daarnaast zijn we gestart met de verkoop van BuurtBankjesPakketten aan gemeenten en woningbouwcorporaties, waarbij wij lokale ambassadeurs werven en trainen.

**Wij zijn onze partners en fondsen reuze dankbaar voor hun financiële steun en professioneel advies. Zonder hen hadden we niet zoveel mooie resultaten kunnen boeken in de buurt. Daarnaast bedanken we de gemeenten voor hun steun en vertrouwen in onze werkzaamheden in hun mooie buurten.**

## BEGROTING 2024

In de laatste Raad van Toezicht vergadering van 2023 hebben we de begroting van 2024 vastgesteld. Komend jaar verwachten wij een stijging van de omzet in verband met de toename aan samenwerkingen met gemeenten. Daarnaast verwachten wij hogere inkomsten uit partnerschappen door onze toegenomen naamsbekendheid en succesvolle gesprekken.

### Begroting De Buurt 2024

Inkomsten	2024	Kosten	2024
<i>Verwachte omzet</i>		<i>Algemene kosten</i>	
Diensten De Buurtcamping	€ 318.200	Personeel en honoraria	€ 699.676
Diensten BuurtBankjes	€ 25.000	Algemene Kosten	€ 101.568
Verkoop Zwaaisteen	€ 10.750	Marketing en communicatie	€ 75.000
<i>Verwachte inkomsten uit werving</i>		<i>Projectkosten</i>	
Fondsen	€ 416.500	De Buurt	€ 20.000
Sponsoringen / Partners	€ 260.000	De Buurtcamping	€ 52.200
		BuurtBankjes	€ 5.000
<i>Overig</i>		Zwaaisteen	€ 11.750
Campings onder onze stichting	€ 67.500	<i>Overig</i>	€ 67.500
		Campings onder onze stichting	€ 65.256
		Innovatie en ontwikkeling	
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>€ 1.097.950</b>	<b>Totaal kosten</b>	<b>€ 1.097.950</b>
<b>Resultaat</b>			<b>€ 0</b>

Daarnaast verwachten wij in 2024 een donatie van € 628.840 ten gunste van de lokale Buurtcampings onder de noemer Fondslotket, geschonken door Univé Buurtfonds, VSBfonds en Oranje Fonds.



# Raad van Toezicht *verslag*

**De opdracht voor 2023 was om een mooie groei door te maken om te zorgen voor een solide basis van de Buurt. Dat is belangrijk voor de missie van de Buurt, maar tegelijk ook voor de stakeholders die met ons mee gaan op deze bijzondere reis. En dat is meer dan gelukt, want in 2023 is de Buurt spectaculair gegroeid.**

Met bijna 3.000 Buurtmakers zijn we inmiddels actief in heel Nederland. Er komen ieder jaar meer Buurtcampings, Buurtbankjes en Zwaaištenen bij, waardoor we steeds dichterbij ons ultieme doel komen: de grootste buurtbeweging van Nederland worden.

In 2023 zorgden al deze activiteiten voor meer dan een miljoen ontmoetingen tussen buurtbewoners. Hiermee bieden we een vrolijk antwoord op grote maatschappelijke problemen zoals polarisatie, eenzaamheid en armoede. Dit kunnen we alleen maar bereiken door de tomeloze en enthousiaste inzet van alle vrijwilligers door heel het land. Afgelopen jaar hebben we de beloofde ambities dan ook meer dan waargemaakt, en daar zijn wij alle Buurtmakers reuze dankbaar voor!

Los van de activiteiten en de vrijwilligers wordt de basisorganisatie ook steeds steviger. De kernformatie groeit en de naamsbekendheid neemt toe. Bijna alle grote dagbladen schreven in 2023 over De Buurtcamping. Daarnaast verschenen we op het achtuurjournaal. Door al deze positieve aandacht nam het aantal activiteiten verder toe, maar zagen wij ook de interesse van het bedrijfsleven in samenwerkingen met ons verder toenemen.

Als klap op de vuurpijl openden we in 2023 ons Fondslotket. Eén portal waar alle Buurtmakers een fondsaanvraag kunnen doen bij Univé Buurtfonds, VSB fonds, Oranje Fonds. Wij zijn deze fondsen zeer dankbaar voor hun vertrouwen in ons. Daarnaast danken wij in het bijzonder de Hartwig Foundation en de Nationale Postcode Loterij voor hun schenking waardoor onze stichting al deze mooie stappen heeft kunnen maken.

De Raad van Toezicht kijkt vol vertrouwen naar de toekomst. Zo wordt er gewerkt aan een televisieformat, vindt er een pilot voor een nieuwe landelijke buurtactiviteit plaats én doen we onderzoek naar uitbreiding in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Dit alles mede mogelijk gemaakt door het uitgebreide partnerschap met onze hoofdparters Nationale Postcode Loterij en Univé Buurtfonds.

Maar nu eerst even genieten van de mooie resultaten van afgelopen jaar. Duizendmaal dank aan alle bevlogen

buurtmakers, vrolijke bezoekers en hardwerkende teamleden! Zonder jullie hadden we al die verbinding in de samenleving niet kunnen realiseren.

## VERGADERINGEN

De Raad van Toezicht is in 2023 vijf keer bij elkaar gekomen voor een periodieke Raad van Toezichtvergadering in maart, juni, juli, oktober en december.

### De belangrijkste onderwerpen/besluiten van de RVT in 2023:

- Goedkeuring Jaarverslag en Jaarrekening 2022
- Akkoord directeursbeloning
- Advies over personeelsbezetting
- Advies Meerjarenstrategie
- Advies Financieringsmix en Meerjarenbegroting
- Goedkeuring Begroting 2024
- Opdrachtverstrekking jaarrekening 2023
- Functioneringsgesprek Directeur-bestuurder

## FUNCTIONEREN

Eind 2023 heeft de Raad van Toezicht zijn eigen functioneren en dat van de directeur-bestuurder besproken. Tevens heeft de directeur-bestuurder 360-graden feedback van alle teamleden ontvangen.

## SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht bestond in 2023 uit: Jeroen Plemp (voorzitter), Dominik Lynen en Stella de Swart. Op de middellange termijn bestaat de wens om de Raad van Toezicht uit te breiden met twee nieuwe leden om de diversiteit aan kennis en kunde in de raad verder te differentiëren, passende bij de omvang, reikwijdte en ambities van de stichting.

*Op naar een verbindend 2024!*



**namens de voltallige Raad van Toezicht,**

*Jeroen Plemp*

Voorzitter



# Vooruitblik: de grootste buurtbeweging van Nederland

Ons meerjarenbeleid voor de komende vijf jaar hebben we in samenspraak met Buurtmakers en teamleden vastgelegd in een marsroute. De route bestaat uit de volgende thema's: we gaan ons bereik vergroten, ons activiteitenaanbod verbreden en verbeteren en onze organisatie verder verstevigen.

De komende vijf jaar werken wij verder aan een verbonden Nederland door acht miljoen ontmoetingen tussen buurtbewoners te realiseren. Met onze 12.500 Buurtmakers zorgen wij er in meer dan 85% van de Nederlandse gemeenten voor dat buurtbewoners elkaar weer weten te vinden en op elkaar kunnen rekenen.



## VERGROTEN

In tien jaar tijd is De Buurt uitgegroeid tot een professionele, duurzame maatschappelijke franchise met een landelijk bereik en dekking. Van één Buurtcamping in het A'damse Oosterpark in 2013, tot ruim 1.500 activiteiten in 2023 verspreid over 69% van de Nederlandse gemeenten in 350 steden en dorpen. Van Aa en Hunze tot Zwartewaterland. Over vijf jaar willen we ons bereik verder uitbreiden tot 85% van de Nederlandse gemeenten.

Dit betekent dat wij ieder jaar doorgroeien met per jaar: +10-15 Buurtcampings, +750 BuurtBankjes, +200 Zwaai- en twee nieuwe initiatieven in de komende vijf jaar. Gezamenlijk zorgen al deze activiteiten voor ruim **acht miljoen ontmoetingen**. Allemaal onderonsjes die bewezen bijdragen aan meer verbondenheid en minder verdeeldheid. Na vijf jaar ziet de teller er dan zo uit:



Om dit mogelijk te maken, is het nodig dat onze groep Buurtmakers jaarlijks groeit én dat de Buurtmakers langere tijd aan ons verbonden blijven. Ons aanbod gaat ervoor zorgen dat onze groep Buurtmakers van 2.800 in 2023 naar **12.500** in 2028 groeit. Gezamenlijk vormt deze groep een landelijke beweging die zich op hyperlokaal niveau inzet voor verbonden buurten.



De groei die we de afgelopen jaren hebben doorgemaakt is onder andere te danken aan onze focus op **behoud van kwaliteit en effect**. Dit doen wij onder andere door jaarlijks representatief impactonderzoek uit te voeren en veel aandacht te besteden aan de bezetting en belasting van het team. Hierdoor zijn wij succesvol in het vermenigvuldigen en verspreiden van onze activiteiten. Ook hebben we veel geleerd van het overnemen van twee bestaande initiatieven. De lessons learned zetten wij om in beleid.

### VERBREDEN

*Om een zo breed mogelijke doelgroep aan te spreken én om interessant te blijven voor onze huidige Buurtmakers, verbreden wij ons aanbod de komende jaren met twee nieuwe initiatieven. De Buurt wordt zo steeds meer een clubhuis waar jij een leuke activiteit kan kiezen om te organiseren - wij helpen de buurtbewoner op weg!*

Deze verbreding stelt Buurtmakers in staat om steeds een stapje verder op de **maatschappelijke carrièreladder te zetten**: het begint met het leggen van een Zwaaisteen, naar het openen van een BuurtBankje, tot het vrijwilligen op een Buurtcamping. Dit 'doorschuiven' gebeurt nu al en belooft veel goeds: mensen willen dus steeds een stukje actiever worden voor de buurt.

De **twee nieuwe initiatieven** worden uitvoerig getest voordat ze uitgerold worden, en moeten simpel, laagdrempelig, inclusief, vrolijk en flexibel zijn. Daarnaast worden ze getoetst aan onze principes, methode en de haalbaarheidsmatrix. De activiteiten moeten net als Buurtcamping, BuurtBankjes en Zwaaisteen bijdragen aan zoveel mogelijk ontmoetingen tussen buurtbewoners. Het kan gaan om een activiteit die bewoners zelf kunnen organiseren.

## VERBETEREN

*Verbeterdrang zit in ons DNA. Wij zijn continu op zoek naar de efficiëntste en effectiefste manieren van organiseren. Hiervoor voeren wij jaarlijks een kwantitatief representatief onderzoek uit bij al onze deelnemers en buurtmakers, voeren we veel persoonlijke gesprekken met onze vrijwilligers, bepaalt ons team mede ons beleid en laten wij onszelf regelmatig kritisch bevragen door organisaties waar wij tegenop kijken. Denk aan IVN, LSA, Primera en Amnesty. Deze gesprekken scherpen vaak onze gedachten en toekomstplannen. De komende vijf jaar zetten wij dit beleid door om zelf te kunnen groeien op basis van feedback van anderen.*

## VERSTEVIGEN

*Het aantal activiteiten, de omvang van de vrijwilligerspool, de begroting: alles bij De Buurt neemt snel toe. Om onze groei, goed en gezond te organiseren is het belangrijk om de komende jaren te investeren in de versteviging van onze organisatie (naar 11 FTE in 2028). We gaan de organisatiestructuur ook iets anders indelen.*

Allereerst gaan we het managementteam verder uitbreiden met een **Chef Operatie** en een **Chef Buurtmakers**. Om onze naamsbekendheid verder

te laten groeien en Buurtmakers te kunnen werven, willen we het marketingteam uitbreiden met meer specialistische kennis. Omdat de verkoop van diensten en services steeds belangrijker wordt, nemen we een **Relatiebeheerder** aan die zich richt op het aangaan van nieuwe samenwerkingen met gemeenten en woningbouworganisaties en het onderhouden van bestaande. Hiermee brengen we ook meer commercieel denken in het team.

Tot slot willen we investeren in een goede **'Buurtmakersreceptie'**. Op dit moment komen alle vragen van Buurtmakers binnen bij alle verschillende teamleden. Omdat de groep Buurtmakers sterk groeit, willen we de komende jaren investeren in een goede klantenservice. Wellicht kunnen we nog leren van de Ledenservice van de Nationale Postcode Loterij!

De ontwikkeling van de organisatie hebben we samengevat in een **ecosysteem**. We laten ons bij de versteviging van onze organisatie adviseren door Conclusion Consulting.

Met deze indeling willen we ervoor zorgen dat we de groei goed op kunnen vangen en daarmee onze kernkwaliteiten als **dynamisch, fris en creatief team** kunnen behouden. Ondanks dat we hard groeien, besteden we veel aandacht aan wat wij 'de menselijke maat' noemen. We vinden het belangrijk dat teamleden veel plezier in hun werk hebben en zichzelf kunnen zijn.



# Dankwoord

We sluiten het jaarverslag af met een diepe buiging voor onze 2.900 Buurtmakers die zich het afgelopen jaar vol enthousiasme, naastenliefde, passie en vastberadenheid hebben gestort op het organiseren van een Buurtcamping, BuurtBankje of het leggen van een Zwaaisteen. Dankzij jullie zijn er in totaal weer meer dan een miljoen ontmoetingen door het hele land ontstaan! Heel erg veel dank!

Daarnaast willen we onze partners, de fondsen, en gemeenten bedanken voor hun vertrouwen in ons werk en het mogelijk maken van duizenden buurtactiviteiten. Mede dankzij jullie hebben wij afgelopen jaar samen met 'onze' Buurtmakers een indrukwekkende maatschappelijke impact kunnen maken. Heel veel dank daarvoor!

*Wij kijken uit naar een verbindend 2024!*

## HOOFDPARTNERS



## FONDSEN



## SUPPLIERS



## GEMEENTEN

Alkmaar	Gouda	Nijmegen
Almere	Groningen	Roden
Alphen aan de Rijn	Haarlem	Haulerwijk
Amstelveen	Heerlen	Duivendrecht
Amsterdam	Hellevoetsluis	Rotterdam
Apeldoorn	Helmond	Geleen
Arnhem	Hoogeveen	Steenbergen
Breda	Kerkrade	Utrecht
Den Haag	Cuijk	Vianen
Dordrecht	Leeuwarden	Wormer
Duiven	Leiden	Zaanstad
Eindhoven	Lelystad	
Enschede	Nieuwegein	



# DE BUURT

*Jaarrekening 2023*

uitgebracht aan Stichting De Buurt te Amsterdam  
inzake jaarbericht 2023

# Inhoud

## JAARBERICHT

Opdracht	31
Algemeen	31

## JAARREKENING

Balans per 31 december 2023	32
Staat van baten en lasten over 2023	33
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	34
Toelichting op de balans per 31 december 2023	35
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	35
Besteed aan de doelstellingen	39
Wervingslasten	39
Afschrijvingen	40
Kosten Beheer en administratie	40
Controleverklaring accountant	42

---

### Aan de Raad van Toezicht van Stichting De Buurt

Asterweg 20-F1  
1031 HN Amsterdam

---

#### datum

28 maart 2024

#### kenmerk

115355/dke/ndo

---

## Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

### OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 565.512 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 33.302, samengesteld.

### ALGEMEEN

#### Bedrijfsgegevens

Stichting De Buurt heeft ten doel:

- Het samen brengen en laten komen van mensen in hun eigen buurt door middel van een buurtcamping of soortgelijk initiatief in hun eigen buurt;
- Het stimuleren van ontmoetingen tussen mensen uit verschillende geledingen van de bevolking, die elkaar normaliter niet zo snel zouden ontmoeten;
- Mensen die normaal niet op vakantie kunnen toch een vakantie geven en die mensen in hun kracht te zetten, alsmede, het aanvaarden van erfstellingen onder het voorrecht van boedelbeschrijving en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.
- Hiermee draagt de Stichting bij aan de volgende maatschappelijke ontwikkelingen: versterking van sociale cohesie, integratie, participatie, armoedebestrijding, eenzaamheidsbestrijding, bevordering van de groenbeleving, veiligheid, democratische vernieuwing en de lokale buurteconomie.

#### Kamer van Koophandel nummer: 58053980

Omzetbelastingnummer: NL8528.52.319.B.01

#### Beloning Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht hebben voor hun werkzaamheden geen vergoeding gekregen.

#### Bezoldiging Directie

De bezoldiging voor de uitvoering van de directietaken van de directeur-bestuurder kan als volgt worden samengevat:

- Bruto loon, inclusief vakantiegeld € 68.187
- Belastbare vergoedingen € 19.560
- Pensioenbijdrage € 8.092
- Totaal bezoldiging 2023 € 95.839

Aan het directielid zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

In verband met de Regeling Beloning Directeuren van Goede doelen Organisaties heeft stichting De Buurt in 2022 ook de BSD Score van directeur/bestuurder berekend. De totale BSD score bedraagt 430 punten, met functiegroep H. Het maximale totale jaarlijkse normbedrag (bestaande uit jaarinkomen, belaste vergoeding/bijtellingen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn gezamenlijk) in functiegroep H bedraagt € 129.827 ( 80% van € 162.284,-).<sup>1</sup>

#### Inrichtingseisen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming Richtlijn RJ 650 voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## Balans per 31 december 2023

	31 december 2023		31 december 2022	
<b>Activa</b>				
<i>Vaste activa</i>				
Immateriële vaste activa	€ 4.500		€ 6.000	
Materiële vaste activa	€ 3.710		€ 4.480	
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>€ 8.210</b>		<b>€ 10.480</b>
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen	€ 174.528		€ 247.328	
Liquide middelen	€ 382.774		€ 80.282	
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>€ 557.302</b>		<b>€ 327.610</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>€ 565.512</b>		<b>€ 338.090</b>
<b>Passiva</b>				
<i>Stichtingsvermogen</i>		€ 129.384		€ 96.083
<i>Langlopende schulden</i>		€ 716		€ 2.437
<i>Kortlopende schulden</i>		€ 435.412		€ 239.570
<b>Totaal passiva</b>		<b>€ 565.512</b>		<b>€ 338.090</b>



## Staat van baten en lasten over 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren en giften van instanties	€ 23	-	€ 297
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 1.126.140	€ 493.000	€ 598.827
Subsidie lokale overheden	€ 20.000	-	-
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>€ 1.146.163</b>	<b>€ 493.000</b>	<b>€ 599.124</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 227.612	€ 267.500	€ 207.834
Overige baten	€ 4.821	€ 26.155	€ 6.301
<b>Som der baten</b>	<b>€ 1.378.596</b>	<b>€ 786.655</b>	<b>€ 813.259</b>
<b>Lasten</b>			
<i>Besteed aan de doelstellingen</i>			
Ondersteuning Buurtcampings	€ 1.056.353	€ 508.185	€ 533.748
Projectkosten (interne) Buurtcampings	€ 157.442	€ 121.000	€ 144.894
Buurtbankjes / Zwaaisteen	€ 21.994	€ 25.450	€ 14.145
<b>Totaal lasten doelstellingen</b>	<b>€ 1.235.789</b>	<b>€ 654.635</b>	<b>€ 692.787</b>
<i>Wervingslasten</i>			
Lasten fondsverwerving	€ 59.335	€ 54.500	€ 33.180
Afschrijvingen immateriële vaste activa	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
Afschrijvingen materiële vaste activa	€ 632	€ 1.750	€ 617
Kosten van beheer en administratie	€ 48.038	€ 58.834	€ 26.334
<b>Totaal wervingslasten</b>	<b>€ 50.170</b>	<b>€ 62.084</b>	<b>€ 28.451</b>
<b>Saldo</b>	<b>€ 33.302</b>	<b>€ 15.436</b>	<b>€ 58.841</b>

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming Richtlijn RJ 650 voor de jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### AFSCHRIJVING

Actief	Materiaal	Inventaris
%	20	20

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### *Algemeen*

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### *Baten van particulieren en giften van instanties*

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

### *Baten van andere organisaties zonder winststreven*

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

### *Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarvan de opbrengsten zijn gedeerd/waarvan het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### *Bestedingen doelstellingen*

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of,

voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### *Schattingen*

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting De Buurt zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.



## Toelichting op de balans per 31 december 2023

### Vaste activa

	31-12-2023	31-12-2022
<b>1. Immateriële vaste activa</b>		
Zwaaisteen intellectueel eigendom	€ 4.500	€ 6.000

Zwaaisteen	Intellectueel eigendom
<b>Boekwaarde per 1 januari 2023</b>	
Verkrijgingsprijs	€ 7.500
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	- € 1.500
<b>Totaal</b>	<b>€ 6.000</b>
<b>Mutaties</b>	
Afschrijvingen	- € 1.500
<b>Boekwaarde per 1 januari 2023</b>	
Verkrijgingsprijs	€ 7.500
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	- € 3.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 4.500</b>

	Materiaal	Inventaris	Totaal
<b>2. Materiële vaste activa</b>			
<b>Boekwaarde per 1 januari 2023</b>			
Verkrijgingsprijs	€ 8.604	€ 3.085	€ 11.689
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	- € 6.167	- € 1.042	- € 7.209
	<b>€ 2.437</b>	<b>€ 2.043</b>	<b>€ 4.480</b>
<b>Mutaties</b>			
Investerings	- €	€ 1.583	€ 1.583
Afschrijvingen	- € 1.721	- € 632	- € 2.353
	<b>- € 1.721</b>	<b>€ 951</b>	<b>- € 770</b>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2023</b>			
Verkrijgingsprijs	€ 8.604	€ 4.668	€ 13.272
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	- € 7.888	- € 1.674	- € 9.562
	<b>€ 716</b>	<b>€ 2.994</b>	<b>€ 3.710</b>
Materiaal			20%
Inventaris			20%

## Vlottende activa

	31-12-2023	31-12-2022
<b>3. Vorderingen</b>		
Debiteuren	€ 160.106	€ 201.090
Omzetbelasting	€ 9.954	€ 11.992
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 4.468	€ 34.246
<b>Totaal</b>	<b>€ 174.528</b>	<b>€ 247.328</b>

<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting	€ 9.954	€ 11.992

<i>Overlopende activa</i>		
Voorschotten campings	€ 4.468	€ 29.389
Nog te ontvangen bedragen	-	€ 1.000
Waarborgsommen	-	€ 2.578
Vooruit betaalde kosten	-	€ 1.279
<b>Totaal</b>	<b>€ 4.468</b>	<b>€ 34.246</b>

<b>4. Liquide middelen</b>		
Rabobank	€ 382.774	€ 80.282

## Passiva

	31-12-2023	31-12-2022
<b>5. Reserves en fondsen</b>		
Stichtingsvermogen	€ 129.384	€ 96.083

<i>Stichtingsvermogen</i>		
Stand per 1 januari	€ 96.082	€ 37.242
Verdeeld resultaat boekjaar	€ 33.302	€ 58.841
Stand per 31 december	€ 129.384	€ 96.083

<b>6. Langlopende schulden</b>		
Investeringsubsidie	€ 716	€ 2.437

<i>Subsidie investering Tenten</i>		
Stand per 1 januari	€ 2.437	€ 4.158
Vrijval boekjaar	-€ 1.721	-€ 1.721
Stand per 31 december	€ 716	€ 2.437

	31-12-2023	31-12-2022
<b>7. Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	€ 71.738	€ 42.380
<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen bedragen, vooruitgefactureerd	€ 82.907	€ 122.215
Vooruitontvangen Fondsen loketgelden *	€ 221.889	-
Verplichting camping BuurtFonds **	€ 17.649	-
Verplichting dagcampings	€ 330	-
Overige nog te betalen posten ***	€ 15.260	€ 74.909
Nog te versturen creditfacturen	€ 20.326	-
<b>Totaal</b>	<b>€ 358.361</b>	<b>€ 197.124</b>

\* Het bedrag van 221.889 euro bij 'Vooruit ontvangen Fondsen Loketgelden' is de onderbesteding van het fondsenloket in 2023. Dit bedrag wordt in 2024 aan de nieuwe toekenning toegevoegd. Zie punt 9 voor verdere toelichting.

\*\* Het bedrag van 17.649 euro bij 'Verplichting camping BuurtFonds' moet nog definitief afgerekend worden met de campings.

\*\*\* Het bedrag van 15.260 is gereserveerd voor nagekomen kosten voor 2023.

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur - Met betrekking tot de kantoorruimte is een huurverplichting aangegaan die loopt tot en met 31 mei 2024. De overeenkomst kan na de eerste zes maanden op ieder moment worden opgezegd door zowel de huurder als verduurder met inachtneming van een opzegtermijn van drie (3) maanden. De huurprijs (exclusief servicekosten) bedraagt met ingang van 15 november 2023 €2.915 op maandbasis. De huur wordt jaarlijks per 1 augustus aangepast.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
<b>8. Baten van particulieren en giften van instanties</b>		
Ontvangen giften	€ 23	€ 297

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
<b>9. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>		
VSBfonds	€ 1.620	€ 22.500
Subsidie Sierra Foundation	€ 17.500	-
Subsidie Theodora Boasson	€ 14.850	€ 9.000
Subsidie Oranje Fonds	-	€ 17.212
Subsidie Nationale Postcode Loterij	€ 75.000	€ 150.000
Subsidie Hartwig Foundation	€ 150.000	€ 150.000
Subsidie Zorg van de Zaak Foundation	-	€ 5.000
Sponsoring Univé Buurtfonds	€ 168.000	€ 168.950
Subsidie Univé Buurtfonds voor Buurtcamping	-	€ 22.050
Subsidie Lokaal voor Buurtcamping	€ 8.500	€ 14.500
Donaties lokaal voor Buurtcamping	€ 10.440	€ 1.115
Subsidie fondsenloket Interne Campings	€ 111.237	-
Bijdrage Univé Buurtfonds voor fondsenloket *	€ 190.109	-
Bijdrage VSBfonds voor fondsenloket *	€ 166.412	-
Bijdrage Oranje Fonds voor fondsenloket *	€ 102.000	-
Subsidie overhead en dagcampings **	€ 110.472	€ 38.500
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.126.140</b>	<b>€ 598.827</b>

\* In 2023 heeft Stichting De Buurt van drie fondsen: Univé Buurtfonds, VSBfonds en Oranje Fonds een collectief fondsenloket toegekend gekregen. Stichting De Buurt heeft in 2023 in totaal 458.521 euro uit dit fonds aan de campings uitgegeven. Het overschot deel wordt samen met de toekenning van 2024 in 2024 uitgegeven.

\*\* Deze bestaat onder andere uit € 50.000 overhead fondsenloket en € 42.000 voor dagcampings.

<b>10. Subsidie lokale overheden</b>		
Zaanstad (Provincie Noord Holland)	€ 20.000	-

<b>11. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>		
Doorberekende kosten Campings	€ 1.812	€ 1.956
Licentie bijdragen Campings	€ 109.213	€ 108.295
Verkopen gemeentepakketten	€ 114.423	€ 84.346
Kaartverkoop campings	€ 2.279	€ 3.913
Inkomsten Regiobeheer Limburg	-	€ 8.000
Overige	€ -115	€ -1324
<b>Transporteren</b>	<b>€ 227.612</b>	<b>€ 207.834</b>

<b>12. Overige baten</b>		
Inkomsten karavaan	€ 2.975	€ 6.301
Verkopen Zwaaiestein	€ 1.846	-
<b>Totaal</b>	<b>€ 4.821</b>	<b>€ 6.301</b>

## Besteed aan de doelstellingen

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
<b>13. Ondersteuning Buurtcampings</b>		
Personeelslasten en uitbesteed werk	€ 350.671	€ 302.299
Projectkosten	€ 36.862	€ 69.581
Marketing en Communicatie	€ 143.339	€ 114.910
Beheer en Administratie	€ 48.652	€ 34.017
Door te rekenen (Oranje Fonds)	€ 103.949	-
Door te rekenen (Univé)	€ 189.389	-
Door te rekenen (VSBfonds)	€ 166.981	-
Overige	€ 16.510	€ 12.941
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.056.353</b>	<b>€ 533.748</b>

<b>14. Projectkosten (interne) Buurtcampings</b>		
Projectkosten Buurtcampings	€ 85.658	€ 81.132
Vrijwilligersvergoedingen beheerders	€ 20.500	€ 18.500
Catering activiteiten	-	€ 2.262
Vrijwilligersvergoedingen lokaal Camping	€ 4.077	€ 5.055
Proces Manager	€ 38.806	€ 36.199
Overige	€ 8.401	€ 1.746
<b>Totaal</b>	<b>€ 157.442</b>	<b>€ 144.894</b>

<b>15. Buurtbankjes / Zwaaisteen</b>		
Projectkosten activiteiten - Buurtbankjes	€ 1.517	€ 4.211
PR en Marketing	€ 6.567	€ 7.434
Vrijwilliger Buurtbankjes	€ 2.569	€ 2.500
Productie zwaaisteen	€ 11.341	-
<b>Totaal</b>	<b>€ 21.994</b>	<b>€ 14.145</b>

## Wervingslasten

<b>16. Lasten fondsverwerving</b>		
Lasten fondsverwerving	€ 47.016	€ 33.180
Fondsen Adviseur	€ 12.319	-
<b>Totaal</b>	<b>€ 59.335</b>	<b>€ 33.180</b>

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
<b>17. Personeelslasten</b>		
Lonen en salarissen	€ 92.512	€ 77.491
Sociale lasten	€ 12.605	€ 10.456
Pensioenlasten	€ 8.054	€ 6.928
Doorberekende kosten	-€ 117.542	-€ 94.875
Overige personeelslasten	€ 4.371	-
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<i>Overige personeelslasten</i>		
Vacatures Werving personeel en inhuur	€ 1.856	-
Reiskostenvergoeding	€ 250	-
Telefoonkosten vergoeding	€ 120	-
Teamuitjes	€ 2.145	-
<b>Totaal</b>	<b>€ 4.371</b>	<b>-</b>

## Afschrijvingen

<b>18. Afschrijvingen immateriële vaste activa</b>		
Zwaaisteen intellectueel eigendom	€ 1.500	€ 1.500

<b>19. Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Materiaal	€ 1.721	€ 1.721
Inventaris	€ 632	€ 617
	€ 2.353	€ 2.338
Vrijval egaliseringsreserve	-€ 1.721	-€ 1.721
<b>Totaal</b>	<b>€ 632</b>	<b>€ 617</b>

## Kosten Beheer en administratie

<b>20. Kosten van beheer en administratie</b>		
HR advies en coaching	€ 9.360	-
Administratiekosten	€ 8.262	€ 3.787
Accountantskosten	€ 15.270	€ 12.603
Financial Controller	€ 14.303	€ 9.055
Bankkosten	€ 843	€ 889
<b>Totaal</b>	<b>€ 48.038</b>	<b>€ 26.334</b>



DE  
BUURT

©De Buurt, 2024

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting de Buurt

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting de Buurt te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting de Buurt op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met RJ 650.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting de Buurt zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 650 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 650.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening** **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat

- er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
  - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 26 april 2024

Was getekend

The Audit Company

V. Bik MSc RA